

**ปฏิทินการดำเนินการ**  
**เพื่อจัดการความเสี่ยง การทุจริตและประพฤติมิชอบ**  
**ประจำปีงบประมาณ 2565**

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 งบประมาณของมหาวิทยาลัยที่มีแนวโน้มลดลง จึงเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานและความยั่งยืนของมหาวิทยาลัย

**ปัจจัยเสี่ยง**

1. จำนวนนักศึกษาลดลงไม่เป็นไปตามแผนรับนักศึกษาที่กำหนด (ปัจจัยภายใน)
2. อัตราการออกกลางคันของนักศึกษา (Drop out) (ปัจจัยภายใน)
3. รายได้ของมหาวิทยาลัยมาจากค่าธรรมเนียมการศึกษาเป็นหลัก (ปัจจัยภายใน)
4. นโยบายของรัฐบาลในการลดงบประมาณแผ่นดิน และให้มหาวิทยาลัยพึ่งพาตัวเองมากขึ้น (ปัจจัยภายนอก)

**ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง**

1. ร้อยละของรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10
2. นักศึกษาออกกลางคัน ไม่เกินร้อยละ 15

**ปฏิทินการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยง การทุจริตและประพฤติมิชอบ ประจำปีงบประมาณ 2565**

แผนการดำเนินการเพื่อจัดการ ความเสี่ยง การทุจริตและประพฤติมิชอบ	ระยะเวลาการดำเนินการ (ต.ค. 64 - ก.ย. 65)												ผู้รับผิดชอบ	
	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	ม.ค. 65	ก.พ. 65	มี.ค. 65	เม.ย. 65	พ.ค. 65	มิ.ย. 65	ก.ค. 65	ส.ค. 65	ก.ย. 65		
1. จัดทำแผนพลิกโฉมของมหาวิทยาลัยในการ ของเงินอุดหนุนเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนา ความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและการ ผลิตกำลังคนระดับสูงฯ (ม.45 (3) พ.ร.บ. การ อุดมศึกษา)	✓													กองนโยบายและ แผน



แผนการดำเนินการเพื่อจัดการ ความเสี่ยง การทุจริตและประพฤติมิชอบ	ระยะเวลาการดำเนินการ (ต.ค. 64 - ก.ย. 65)												ผู้รับผิดชอบ
	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	ม.ค. 65	ก.พ. 65	มี.ค. 65	เม.ย. 65	พ.ค. 65	มิ.ย. 65	ก.ค. 65	ส.ค. 65	ก.ย. 65	
5. ปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการขอ งบประมาณแผ่นดินแบบ Block Grant Multi- year	✓	✓	✓										กองนโยบายและ แผน
6. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไป ตามเป้า เพื่อไม่ให้กระทบการจัดสรร งบประมาณแผ่นดินในปีถัดไป		✓	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓	กองนโยบายและ แผน
7. จัดหารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ ทรัพยากร หลักสูตรระยะสั้น และองค์ความรู้ อื่น ๆ และมีการจัดทำแผนหารายได้ทดแทน เพื่อเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สำนักจัดการ ทรัพย์สิน / ศูนย์ พัฒนาการเรียนรู้ ตลอดชีวิต (LLC) / คณะ / วิทยาลัย

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 การของบประมาณวิจัย (ภายใน-ภายนอก) และการดำเนินงานวิจัยที่ไม่เสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดและไม่เป็นไปตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัยรวมถึงการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับต่างๆ ส่งผลต่อการจัดลำดับมหาวิทยาลัย (Times Higher Education)

### ปัจจัยเสี่ยง

1. อัตราแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการขอรับทุนวิจัย (ปัจจัยภายนอก)
2. ทักษะและความเชี่ยวชาญในการทำวิจัย (ปัจจัยภายใน)
3. นักวิจัยไม่เข้าใจระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการวิจัยของสถาบันวิจัยและพัฒนา รวมถึงระเบียบของมหาวิทยาลัย (ปัจจัยภายใน)
4. ประสิทธิภาพของกลยุทธ์ในการผลักดันการตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ เพื่อการจัดลำดับ THE (Times Higher Education) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี (ปัจจัยภายใน)
5. การดำเนินงานวิจัยยังไม่บรรลุตามแผน และไม่สามารถตีพิมพ์ได้ในระยะเวลาที่กำหนด และในฐานของวารสารระดับที่สูง (ปัจจัยภายนอก)

### ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง

1. ร้อยละงบประมาณด้านการวิจัยเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25
2. จำนวนโครงการวิจัยที่รายงานความก้าวหน้าภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 ของโครงการวิจัยที่ได้รับทุนทั้งหมดในปีงบประมาณ

ปฏิทินการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยง การทุจริต และประพฤตินิชอบ ประจำปีงบประมาณ 2565

แผนการดำเนินการเพื่อจัดการ ความเสี่ยง การทุจริตและประพฤตินิชอบ	ระยะเวลาการดำเนินการ (ต.ค. 64 - ก.ย. 65)												ผู้รับผิดชอบ
	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	ม.ค. 65	ก.พ. 65	มี.ค. 65	เม.ย. 65	พ.ค. 65	มิ.ย. 65	ก.ค. 65	ส.ค. 65	ก.ย. 65	
1. จัดหาแหล่งทุนภายนอกเพิ่มขึ้น โดยการจัดทำความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เช่น หน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฯลฯ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
2. กำกับติดตามความคืบหน้าของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรรวมถึงผลลัพธ์ที่จะส่งมอบ			✓			✓				✓		✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
3. ตั้งคณะกรรมการเพื่อผลักดันการตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ รวมทั้งผลงานที่มีการเผยแพร่ต่อชุมชนท้องถิ่นอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม						✓	✓						สถาบันวิจัยและพัฒนา

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 มหาวิทยาลัยไม่ได้รับมอบงานตรงตามระยะเวลาในสัญญาส่งผลกระทบต่อภาระเบี่ยงเบนงบประมาณที่ไม่เป็นไปตามแผน

#### ปัจจัยเสี่ยง

1. การส่งงานของผู้รับจ้างและผู้รับเหมาไม่เป็นไปตามสัญญา (ปัจจัยภายใน)
2. การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามแผน (ปัจจัยภายใน)
3. ความพร้อมของกระบวนการก่อนการจัดซื้อจัดจ้างยังมีความล่าช้า ทำให้การเข้าสู่กระบวนการการดำเนินงานช้ากว่ากำหนด (เช่น แบบแปลนที่ไม่สมบูรณ์ ) (ปัจจัยภายใน)
4. รัฐบาลมีนโยบายดูแลผ่านมาตรการลดและงดค่าปรับในกรณีที่ส่งงานล่าช้า (สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019) (ปัจจัยภายนอก)
5. ผู้ประกอบการในพื้นที่ขาดศักยภาพทางทุนประกอบกับผู้ประกอบการนอกพื้นที่ขาดความคล่องตัวเรื่องแรงงาน การเดินทาง ซึ่งส่งผลให้การแข่งขันในการขอเสนอราคาลดลง (ปัจจัยภายนอก)

#### ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง

จำนวนรายการที่ดินสิ่งก่อสร้างที่รายงานผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100

